

<p>Gândire strategică și previziuni. Evoluția economică</p>	<p><u>1. Puteți da câteva exemple de indicatori de performanță analizați la HIDRO-SAL COM SRL?</u> - <i>Cei mai importanți indicatori economici sunt profitabilitatea, majorarea capitalului social, încasarea creanțelor, reducerea debitelor restante, indicatori ce asigură performanța operatorului SC HIDRO-SAL COM SRL și eligibilitate în vederea accesării de finanțări.</i></p> <p><u>2. Care a fost analiza utilizată pentru a evalua oportunitățile și riscurile pe termen scurt, mediu sau lung?</u> - <i>Am implementat serviciu de Audit Intern și Control Financiar de Gestiune, cu scopul de a evalua oportunitățile și riscurile pe termen scurt, mediu și lung.</i> - <i>Am reorganizat planul de conturi contabile și am întocmit Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent activității desfășurate.</i></p> <p><u>3. Enumerați măsurile implementate pentru o bună evoluție economică.</u> - <i>Implementarea Procedurilor interne Manageriale, Procedurilor interne Contabile și Regulamentelor interne specifice cu scopul de a îmbunătăți și de a eficientiza activitatea executive, administrativă și contabilă.</i> - <i>Definirea unui program de măsuri pentru recuperarea progresivă a creanțelor existente, inclusiv elaborarea unui regulament de stimulare a încasatoarelor SC HIDRO-SAL COM pentru a crește gradul de încasare.</i> - <i>Gestiunea fluxului de lichidități astfel încât să se poată diminua progresiv datoriile comerciale acumulate de HIDRO-SAL și evitarea acumulării de noi datorii.</i> - <i>Implementarea sistemului de achiziții publice prin platforma electronică SICAP și derularea tuturor investițiilor și contractelor prin intermediul platformei electronice.</i></p>
<p>Management integrat Strategia de investiții</p>	<p><u>1. Puteți da exemple de cum ați gestionat performanța operatorului economic HIDRO-SAL COM SRL prin alte investiții realizate?</u> - <i>Achiziția de Stație de carburanți capacitate 5 tone, scopul investiției – reducerea cheltuielilor cu combustibilul dar și reducerea timpului de lucru</i> - <i>Schimare benzi sortare SST, scopul investiției – îmbunătățirea capacității de sortare a deșeurilor, creșterea încasărilor din vânzări reciclabil</i> - <i>Achiziția de Sistem supraveghere video, scopul investiției – eliminarea cheltuielilor cu paza Stației de Sortare</i> - <i>Achiziția de Sistem perimetral antiefracție, scopul investiției – eliminarea cheltuielilor cu paza Stației de Sortare</i> - <i>Achiziția de Serviciu de monitorizare și intervenție rapidă, scopul investiției – eliminarea cheltuielilor cu paza SST</i> - <i>Achiziția de Container Reciclabil, scopul investiției – creșterea gradului de reciclabil colectat de la persoane juridice și instituții</i> - <i>Achiziție Tocător crengi și resturi vegetale, scopul investiției – valorificare categoriei de deșeuri vegetale, creșterea veniturilor</i></p>
<p>CS (comisia de selecție)</p>	

	<p><u>2. Puteți să ne informați despre alte investiții în curs de implementare?</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Renovare birou sediu – cu scopul de a eficientiza compartimentele și activitatea sediului administrativ</i> - <i>Achiziție tocător pentru deșeuri menajere și punere în funcțiune zonă transfer SST – cu scopul de a reduce cantitatea de deșeuri depozitată</i> - <i>Achiziție 2 autospeciale gunoiere noi – cu scopul de a reduce cheltuielile de mentenanță și de a asigura calitatea și continuitatea serviciului de salubritate</i>
<p>Cunoștințe specifice sectorului Investitii parc auto Campanii CSR- Proiecte pilot LEGEA 101/2006 și oug.109/2011 Accesare fonduri europene</p> <p>CNR (Comitetul de nominalizare și remunerare)</p>	<p><u>1. Motivați de ce considerați că investiția în parcul auto este o prioritate?</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Consider prioritate recondiționarea, completarea și modernizarea parcului auto pentru a asigura continuitatea serviciului și pentru a presta serviciul de salubritate tuturor cetățenilor din aria de delegare, motiv pentru care am analizat necesitățile și am elaborat strategia de investiții în urma căreia a rezultat majorarea de capital social, de asemenea în urma Planului de Management mi-am propus să atragem în viitor și alte surse de finanțare pentru a continua dezvoltarea și modernizarea parcului auto SC HIDRO-SAL COM SRL.</i> <p><u>2. Ce efecte a produs realizarea unui nou routing și implementarea unui nou program privind colectarea deșeurilor?</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Pentru a soluționa problemele de colectare a deșeurilor de la populație voi continua recondiționarea și modernizarea mașinilor de colectare și am reorganizat traseele și programul de colectare, iar ca urmare nu au mai rămas zone neacoperite, iar orele suplimentare plătite către angajații din activitatea de colectare au scăzut.</i> <p><u>3. Cum intenționați să reduceți cheltuielile cu întreținerea parcului auto, având în vedere că mărirea numărului de autospeciale, presupune și mărirea cheltuielilor de întreținere curentă?</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Achiziția și punerea în funcțiune a Stației de carburanți va conduce la scăderea cheltuielilor cu combustibilul și reducerea timpului de lucru</i> - <i>Achiziția unui contract de brokeraj parc auto în ceea ce privește întocmirea de asigurări auto, are ca scop obținerea polițelor de asigurare la un preț mult mai redus</i> - <i>Modernizarea parcului auto prin achiziția de autospeciale noi va avea ca efect optimizarea consumului de combustibil, reducerea defecțiunilor și implicit reducerea cheltuielilor de mentenanță</i> <p><u>4. Ce puteți să ne spuneți despre proiectul pilot “COLECTEAZĂ SELECTIV DEȘEURILE”?</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Am demarat și implementat cu succes proiectul pilot “COLECTEAZĂ SELECTIV DEȘEURILE” în parteneriat cu ȘCOALA GIMNAZIALĂ PREJMER,</i> - <i>În urma proiectului a rezultat conștientizarea și educarea elevilor cu privire la reintroducerea deșeurilor reciclabile în circuitul economic.</i> - <i>Elevii și profesorii care au participat la proiect au fost premiați de</i>

operatorul SC HIDRO-SAL COM SRL cu șepci verzi și cu o excursie la locația aleasă de aceștia "Lacul de Smarald".

- De asemenea am demarat și implementat cu succes proiectul "ECOATITUDINE" în parteneriat cu toate școlile și primăriile din aria de delegare ADI INTERSAL și cu sprijinul Network Ecologic, Ministerul Mediului și ANRSC.

- În urma proiectului a rezultat conștientizarea și educarea elevilor cu privire la colectare separată și identitatea vizuală a categoriilor de deșeuri reciclabile, iar la festivitatea de premiere toate școlile au fost premiate, iar 3 elevi prin tragere la sorți au primit câte un smart phone.

5. În domeniul managementului deșeurilor, "plătește cât arunci" ce reprezintă?

- "Plătește cât arunci" este un principiu legislativ reglementat de OG 74/2018 care prevede colectarea deșeurilor la o frecvență în funcție de cantitatea generate și monitorizarea cantității generate prin sistem de cântărire a deșeurilor.

6. Care este relația contractuală a operatorului regional SC HIDRO-SAL COM SRL cu ADI INTERSAL?

- Asociația de Dezvoltare Intercomunitară INTERSAL în numele și pe seama UAT Prejmer, UAT Teliu, UAT Vama Buzăului, UAT Hărman, UAT Tărlungeni a delegat gestiunea serviciului de salubritate, a asigurat exclusivitatea activităților conform Legii 101/2006 și a impus indicatorii de performanță specifici conform OG 74/2018

- ADI INTERSAL întocmește Contractul de Delegare a Serviciului de Salubritate, Regulamentul Serviciului de Salubritate, Caietul de Sarcini, Inventarul Bunurilor de Retur și Indicatorii de Performanță specifici serviciului de salubritate

- ADI INTERSAL aprobă cuantumul tarifelor și taxelor propuse de operatorul regional SC HIDRO-SAL COM SRL fundamentate conform Ordinului ANRSC 109/2007

7. Ce calitate deține UAT PREJMER în raport cu operatorul de salubritate SC HIDRO-SAL COM SRL?

- Operatorul de salubritate SC HIDRO-SAL COM SRL este o societate comercială înființată în conformitate cu legea 31/1990 cu capital integral de stat, al cărui asociat majoritar este UAT PREJMER

- De asemenea autoritatea administrației publice locale conform Legii 101/2006 coordonează serviciul public de salubritate a localităților în scopul salubrității localităților.

8. Necesitatea accesării de fonduri europene? Dezvoltare conform normelor UE.

- Necesitatea accesării de fonduri europene este imperativă, deoarece este singura modalitate viabilă de a finanța proiecte mari de dezvoltare cum ar fi: Modernizare parc auto, Modernizare infrastructură publică, Re-

	<p><i>Tehnologizare Stație Transfer și Sortare Deșuri, Construire Stație de Compost, Construire Stație Concasare, Construire Stație de Tratare Mecano-Biologică, Achiziție Utilaje Desăpezire</i></p>
<p>Finanțe și contabilitate Alte investiții realizate Alte investiții în curs de implementare</p> <p>CNR (Comitetul de nominalizare și remunerare)</p>	<p><u>1. Puteți descrie cum ați contribuit la îmbunătățirea guvernantei financiare în cadrul operatorului economic HIDRO SAL-COM SRL?</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Din punct de vedere economic am analizat indicatorii de performanță, am identificat și am implementat o serie de măsuri ce au avut ca scop recuperarea accelerată a pierderilor acumulate de SC HIDRO-SAL COM SRL de-a lungul timpului, dar în egală măsură am asigurat plata cheltuiilor curente la zi.</i> - <i>Deblocare acces depozit ecologic prin negocierea și eșalonarea datoriilor restante către FIN-ECO SA și prin urmare plata lunară a eșalonării în valoare de 20.249 lei / lună.</i> - <i>Reducere datoriilor către furnizori cu 65% prin conceperea și implementare strategiei de cash flow și realizare plăți curente și restante, dar și prin reducerea cheltuielilor cu contractarea terților.</i> - <i>Majorare venit mediu lunar salariat cu 32% inclusiv oferirea de stimulente sub forma cardurilor de cumpărături lunare în valoare de 200 lei.</i> <p><u>2. Cum ați stimulat creșterea de colectare selectivă?</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Am elaborat Strategia de Marketing cu analiza situației inițiale a societății și formularea, evaluarea și selectarea strategiilor orientate către piață și să contribuie la îndeplinirea obiectivelor de creștere a gradului de colectare selectivă și implicit a gradului de valorificare a deșeurilor reciclabile în Stația de Sortare și Transfer și astfel atingerea ținelor impuse prin PNGD și transpuse în legea 101/2006.</i> - <i>Am realizat promovare prin intermediul materialelor de marketing, promovare pe facebook, pe website</i> <p><u>3. Care este randamentul achiziției de containere de 1 mc?</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Achiziția de containere de 1 mc a avut ca urmare contractarea persoanelor juridice din aria ADI INTERSAL și în special din PARCUL INDUSTRIAL PREJMER în vederea încheierii contractelor de colectare deșeurilor reciclabile și a rezultat creșterea gradului de colectare selectivă</i> <p><u>4. Privind serviciile de întreținere a spațiilor verzi, ce mașini/utilaje sunt necesare?</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Pentru dezvoltarea serviciilor de întreținere a spațiilor verzi și întreținere a domeniilor publice aferente celor 5 UAT-uri este necesară investiția în Utilaje Multifuncționale dotate cu braț pentru tuns vegetație ierboasă și pentru toaletare copaci, braț pentru decolmatat șanțuri și rigole, perie pentru măturat carosabil, lamă și sărăriță pentru desăpezire.</i>

	<p>5. Ce puteți să ne spuneți despre achiziția de europubele? Care este efectul scontat?</p> <p><i>- Am demarat procedurile în vederea achiziționării și distribuirii în aria de delegare ADI INTERSAL în cel mai scurt timp posibil EUROPUBELE pe 4 fracții, respectiv fiecare utilizator al serviciului public de salubritate să fie dotat cu 4 europubele (negru, verde, galben, albastru) în vederea creșterii gradului de colectare selectivă și creșterea calității reciclabilului colectat și astfel atingerea indicatorilor de performanță specifici.</i></p>
<p>Managementul riscului</p> <p>CS (comisia de selecție)</p>	<p>1. Puteți da un exemplu de situație în care ați condus evaluarea unei propuneri sau strategii dintr-o perspectivă a managementului de risc?</p> <p><i>- Am evaluat riscurile de a scădea considerabil gradul de încasare a creanțelor la tariful de 10 lei/persoană datorită incapacității de plată integrală și prin urmare am propus ADI INTERSAL spre aprobare, micșorarea tarifului de colectare deșeuri la 8 lei/persoană în urma analizei impactului asupra beneficiarilor și ca strategie de mărire a gradului de contractare și a gradului de colectare a banilor de la utilizatorii serviciului public de salubritate.</i></p>
<p>Etică și integritate</p> <p>CS (comisia de selecție)</p>	<p>1. Spuneți-ne despre o situație în care ați avut de-a face cu un conflict de interese și descrieți cum v-ați descurcat. Ce pași ați urmat și care a fost rezultatul?</p> <p><i>- Documentația de atribuire a Contractului de Delegare a Serviciului de Salubritate, conform legii, trebuie semnată de președintele ADI INTERSAL și de directorul general SC HIDRO-SAL COM SRL, iar din cauza faptului că există un grad de rudenie între mine și președintele ADI INTERSAL am considerat că este oportun să fie delegate alte persoane în vederea semnării documentației și atribuirii modalității de gestiune.</i></p>
<p>Independență</p> <p>CS (comisia de selecție)</p>	<p>1. Puteți da un exemplu de situație în care ați ales să păstrați o poziție independentă în fața opiniilor adverse în detrimentul personal?</p> <p><i>- Am propus ADI INTERSAL instituirea Regulamentului de Gestionare a Deșeurilor din Construcții care prevede că solicitanții avizului de salubritate care vor să obțină autorizația de construire sunt obligați să achite în avans contravaloarea colectării 3 mc de deșeuri din construcții, serviciu care urmează să fie prestat de SC HIDRO-SAL COM SRL la momentul construirii obiectivului. Primarii celor 5 UAT-uri nu au fost de acord cu această plată în avans dar am reușit să păstrez o poziție independentă în detrimentul personal, deoarece am considerat că este singura modalitate prin care constructorii pot fi stimulați să nu mai arunce deșeurile pe domeniul public.</i></p>