



ACT ADITIONAL NR. 1

La Contractul de mandat nr. 3/01.08.2023

Între:

- (1) Societatea Comercială HIDRO-SAL COM SRL cu sediul în Prejmer, str. Mare nr. 574 Jud. Brașov, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Brașov sub nr. J08/1003/2003 , Cod Unic de Înregistrare fiscală RO/15464254 , prin ADI INTERSAL în calitate sa de Autoritate Publică Tutelară, reprezentată prin DI Mihai Florin APAFI în calitate de președinte (denumit în continuare MANDANT)

Și

- (2) Domnul Bucurei Ovidiu Sergiu, cetățean român, născut la data de 12 ianuarie 1979, cu domiciliul în România , municipiul Brasov, str. Vasile Cârlova nr.10, Jud. Brașov , identificat cu CI seria ZV nr. 242369, emisă de SPCLEP Brașov la data de 11.01.2019 , CNP 1790112080070, în calitate de membru al Consiliului de administrație (denumit în continuare MANDATAR),

Având în vedere Hotărârea Adunării Generale a ADI INTERSAL nr. 133 din data de 19.05.2025 în urma finalizării negocierilor dintre PĂRȚI referitoare la structura și nivelul indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari conform reglementărilor AMEPIP cu privire la aplicarea prevederilor OUG 109/2011 modificată și completată prin Legea nr. 187/2023,

A intervenit prezentul act aditional nr 1 la Contractul de mandat nr. 3/01.08.2023:

Art. 1.

La Punctul 5.2 **DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE MANDANTULUI** se adaugă litera

e) să pretindă Mandatarului realizarea indicatorilor de performanță financiari, operaționali, orientați spre servicii publice și de guvernare corporativă calculați pe baza următoarelor formule:

Art. 1.

La Punctul 5.2 DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE MANDANTULUI se adaugă litera

e) să pretindă Mandatarului realizarea indicatorilor de performanță financiari, operaționali, orientați spre servicii publice și de guvernare corporativă calculați pe baza următoarelor formule:

e1) Indicatori financiari

- a. **Rentabilitatea activelor (ROA)** măsoară cât de profitabilă este Întreprinderea Publică în raport cu activele sale totale (imobilizate + circulante). Este o măsură comună pentru a determina cât de eficient își folosește o companie activele pentru a genera profit cu nivel minim determinat de AMEPIP = 0,05%,

$$ROA = \frac{\text{profit net}}{\text{total active}} * 100$$

- b. **Marja de profit net** este un indicator financiar care exprimă în procente cât de profitabilă este activitatea totală a unei companii, cu nivel minim determinat de AMEPIP = 0,20 %,.

Monitorizarea marjei de profit net este, de asemenea, o măsură importantă, deoarece evaluează modul în care o companie gestionează costurile de finanțare și cheltuielile fiscale. În situația în care marja profitului din exploatare rămâne la același nivel și marja profitului net crește, în mod normal indica faptul că firma are un control bun asupra costurilor de finanțare.

$$\text{Marja de profit net} = \frac{\text{profit net}}{\text{cifra de afaceri neta}} * 100$$

- c. **Rata de creștere a cifrei de afaceri nete** este una dintre cele mai importante modalități de măsurare a succesului unei companii, deoarece indică dacă compania respectivă își dezvoltă sau nu afacerea, cu nivel minim determinat de AMEPIP = 2,48 %,

Rata de crestere a cifrei de afaceri nete =

$$\frac{\text{Cifră de afaceri netă perioadă curentă}(T1) - \text{Cifră de afaceri netă perioadă anterioară}(T0)}{\text{Cifra de afaceri netă perioadă anterioară}(T0)}$$

e2) Indicatori operaționali

- a. **Viteza de rotație a activelor** = cifra de afaceri neta/valoarea medie a tuturor activelor cu nivel minim determinat de AMEPIP = 2,03,

$$\text{Viteza de rotație a activelor} = \frac{\text{Cifra de afaceri netă}}{\text{Valoarea medie a tuturor activelor}}$$

- b. **Viteza de rotație a creanțelor** este un indicator care măsoară timpul necesar pentru a converti creanțele în numerar cu nivel minim determinat de AMEPIP = 2,03,

$$\text{Viteza de rotație a creanțelor} = \frac{\text{cifra de afaceri neta}}{\text{valoare medie creante}}$$

Valoarea medie creante =

= Valoarea creante la începutul perioadei (T₀) + Valoarea creante la sfârșitul perioadei(T₁)

e3) Indicatori orientați spre servicii publice

Rata de retenție a clienților

$$\begin{aligned} \text{Rata de retenție a clienților} &= \frac{\text{numar clienti in anul } T}{\text{numar clienti in } T-1} \times 100 = \\ &= \frac{(1.060^1 + 428^2)}{(816 + 405)} \times 100 = \frac{1.488}{1.221} \times 100 = 122 \% \end{aligned}$$

¹ Clienti persoane fizice

² Clienti persoane juridice

e4) Indicatori specifici de guvernare corporativă

- a. Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere(T0)= (Suma numerelor i=1 până la N_t)
Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere
Numărul total de membri ai consiliului de conducere(T0)* N(T0)

Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere(T0) =

$$\frac{\text{suma numerelor reprezentand membrii participanti la sedintele CA}}{\text{numarul de membri ai CA x nr sedinte organizate pe parcursul anului}} \times 100$$

b. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor

CONFIRMAREA STABILIRII POLITICILOR

DA/NU

Da = 100%

Nu = 0%

c. Rata membrilor independenți în consiliul de administrație(T0)=

Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație(T0)

Numărul total de membri din consiliul de administrație(T0)

Rata membrilor independenți în consiliul de administrație =

$$\frac{\text{Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație}}{\text{Numărul total de membri din consiliul de administrație}} \times 100$$

Art. 2.

La Punctul 5.2 DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE MANDANTULUI se adaugă literele f) și g) astfel:

f) valorile și ponderile pentru fiecare indicator prezentat la Art. 1 al prezentului Act aditional nr. 1 se vor negocia anual de către Părți după aprobarea situațiilor financiare aferente anului precedent.

g) la stabilirea ponderilor pentru fiecare categorie de indicatori de performanta se vor avea în vedere prevederile art 17 alin (2) din HG 639/2023 – norme metodologice.

h) Aferent anului 2025, indicatorii cheie de performanta pentru mandatar membru in CA la SC HIDROSAL COM SRL sunt centralizati in Tabelul nr.1 .

Tabel nr. 1 – Indicatorii de performanta 2025

| Categoria ICP | Denumire indicatori de performanta | Pondere | Nivel de realizare in anul 2024 | Nivel de realizare pentru anul 2025 |
|---|------------------------------------|---------|---------------------------------|-------------------------------------|
| A. Indicatori financiari | a | 30% | 23,81% | 25,00% |
| | b | | 3,8% | 3,99% |
| | c | | 26% | 27,30% |
| B. Indicatori operationali | a | | 6,24 | 6,55% |
| | b | 25% | 8,25 | 8,66% |
| C. Indicatori specifici de servicii publice | a | 24% | 122 % | 128 % |
| D. Indicatori specifici de guvernanta corporativa | a | | 100% | 100% |
| | b | 21 | 100% | 100% |
| | c | | 100% | 100% |
| TOTAL | | 100% | | |

h) Gradul de realizare a indicatorilor de performanta pentru anul 2025 se calculeaza ca indice agregat de performanta dupa formula:

Indicele agregat de performanta

$$= \sum_{i=1}^n [\text{Grad de realizare a Indicatorului de performanta } i * \text{Pondere } i]$$

Pe baza indicelui agregat de performanta realizat, AGA Intersal poate modifica in mod corespunzator remuneratia lunara a mandatarului.

Toate celelalte clauze din Contractul de mandat nr. 1/01.08.2023 rămân neschimbate.

Semnat azi 26 mai 2025 în două exemplare de valoare egală, câte un exemplar pentru fiecare dintre Părți.

MANDANT,

Prin Mihai Florin Apafi



MANDATAR,